

## **Hélène Desmarais**

### **Notes biographiques**

*(Traduction du texte écrit par l'ancien éditeur en chef du Montreal Business Magazine, Michael Carin)*

**Une vie consacrée à l'engagement :** Hélène Desmarais est née en 1955 et est diplômée en finances de l'École des hautes études commerciales (HEC Montréal). Au cours des vingt dernières années, elle s'est engagée de diverses façons dans le développement économique, universitaire et culturel de sa province et de son pays. Elle a apporté une vision et une rigueur sans compromis dans le processus de valorisation et de commercialisation de l'innovation technologique et sur le plan des politiques économiques qu'elle a proposées. Mme Desmarais a contribué de façon exceptionnelle à la multiplication d'entrepreneurs de la nouvelle économie et à la diffusion d'une culture d'entrepreneuriat, de commercialisation et de risque. Ses efforts ont été motivés par sa réelle passion et sa remarquable persévérance et ont été à chaque fois couronnés de succès. Autant ses défis personnels que ses contributions publiques ont été caractérisés par la poursuite d'un seul but : l'excellence. Elle a mobilisé toutes ses compétences vers l'atteinte d'un objectif suprême : le développement des talents en matière d'innovation pour faire avancer la société dans les domaines des affaires, de l'éducation, des sciences de la vie et de la culture tant pour aider le Canada à faire face à la concurrence mondiale que pour contribuer au bien-être des Québécois et des Canadiens.

**Une carrière marquée par une contribution indéniable à l'avancement de la collectivité :** Hélène Desmarais a été à l'avant-garde dans la recherche de solutions aux nombreux défis de notre époque. Dotée d'un esprit tourné vers l'avenir, d'une énergie, d'une détermination et d'un sens de l'entrepreneurship hors du commun, elle s'est engagée à bâtir, de même qu'à exercer son influence et ses qualités de stratège dans l'ensemble du système d'innovation dans sa province et son pays. Visant à renforcer le système d'innovation de façon globale et intégrée pour attirer, retenir et développer des talents en matière d'innovation, son œuvre couvre plusieurs maillons de la chaîne d'innovation, notamment l'enseignement et la recherche universitaire, la commercialisation de l'innovation technologique, le développement du capital de risque pour les entreprises technologiques en amorçage et démarrage, le soutien aux jeunes entrepreneurs, les soins de santé, la croissance de l'industrie des sciences de la vie, l'investissement gouvernemental dans ces domaines et les politiques publiques.

### **Une pionnière en fondant et bâtissant le CEIM**

Un leadership dans la commercialisation des nouvelles technologies – Une pionnière en fondant et bâtissant le CEIM : Reconnaissant la nécessité de promouvoir un environnement fortement compétitif dans un contexte mondial constamment en évolution, Mme Desmarais a conçu, fondé et elle est présidente du conseil et chef de la direction d'un des incubateurs d'entreprises de la nouvelle économie qui connaissent le plus de succès au Canada – le Centre d'entreprises et d'innovation de Montréal (CEIM).

- Depuis 1996, grâce à son leadership, le CEIM, un incubateur à but non lucratif, a appuyé le démarrage de 267 entreprises ayant un fort potentiel commercial dans les domaines des technologies de l'information, du multimédia, technologies industrielles et des sciences de la vie.
- Avec ses services de gestion sur mesure et autres services connexes, le CEIM est devenu l'un des incubateurs d'entreprises qui réussit le mieux à permettre la commercialisation efficace de l'innovation technologique au Canada. Environ 75% des entreprises qu'il a encadrées ont prospéré, ce qui constitue un taux de réussite presque sans précédent.
- Pour assurer la production et la diffusion réussies des innovations sur le marché canadien et international, le CEIM joue un rôle de tout premier plan dans la formation de l'équipe de direction de nouvelles entreprises technologiques, notamment dans les domaines de la gestion, de la finance et de la commercialisation. Il offre à un nombre impressionnant d'entrepreneurs québécois la possibilité de démarrer avec succès leurs entreprises et de réaliser leurs ambitions.
- Par l'entremise d'un programme spécial donné par Cybercap dans les locaux du CEIM, Mme Desmarais permet chaque semestre à trente jeunes décrocheurs sans emploi entre 18 et 25 ans de découvrir les technologies de l'information, d'apprendre au contact d'entrepreneurs dynamiques et de faire leur chemin dans la vie.
- Mme Desmarais a fait œuvre de pionnière en créant et bâtissant le CEIM puisqu'il a été le premier incubateur technologique dans son genre au Canada et reste toujours le plus important. Au cours des 10 dernières années, de nombreuses délégations de divers pays sont venues le visiter et s'inspirer de cette formule pour créer des incubateurs technologiques semblables.
- La création du CEIM par Mme Desmarais a fait plus qu'alimenter l'économie du Québec; ses réalisations concrétisent sa croyance profonde que le Québec peut réussir dans n'importe quel domaine, que les femmes peuvent être des leaders dans n'importe quel milieu – et qu'aucun défi n'est impossible à surmonter avec de la détermination, de la rigueur et de l'audace.

**Une vision – L'entrepreneurship et les jeunes:** Tout au long de sa carrière, Mme Desmarais a cherché à encourager l'innovation et l'entrepreneurship chez les Québécois, et en particulier parmi les jeunes. La société HD Asset Management, qu'elle a mise sur pied dans les années 1980, la Société de développement économique Ville-Marie (SDÉVM), qu'elle a fondée en 1998 et qu'elle dirige depuis, et la Société d'Investissement Jeunesse (SIJ), un organisme public qu'elle a privatisé et dont elle est présidente depuis 1999, lui ont tous servi à concrétiser sa vision. Chacune d'entre elles a joué un rôle distinct en apportant une expertise conseil et des fonds en appui à des entrepreneurs et à des nouvelles entreprises prometteuses. Au cours des dix dernières années, la SDÉVM et la SIJ, deux sociétés sans but lucratif, ont permis à de jeunes et

dynamiques industriels d'approfondir leur expertise et garanti des prêts à 132 entreprises ou entrepreneurs. Environ 80 % des entreprises ayant bénéficié de ce soutien ont poursuivi leur croissance et leur développement tout en préservant le capital des deux fonds.

**Des valeurs – La promotion de l'enseignement supérieur:** Personne dans la communauté d'affaires n'a autant fait qu'Hélène Desmarais pour attirer l'attention du reste du monde sur la qualité de l'enseignement prodigué à HEC Montréal, et bien peu en ont fait autant qu'elle pour conscientiser les gens à son importance et garantir que cette qualité se maintiendra dans l'avenir. Sa contribution a été marquante sur le plan de la promotion internationale d'une école de gestion francophone située en Amérique du Nord à une époque où il était coutume de dire que l'excellence en matière de gestion ne pouvait venir que d'écoles anglo-saxonnes et surtout américaines. Son engagement auprès de cette institution est celui de toute une vie et se déploie de diverses façons. Parmi ses nombreuses réalisations au profit de HEC Montréal, signalons :

- ***Le rehaussement du statut de HEC Montréal dans les classements internationaux :*** En 1992, Hélène Desmarais a fondé le Conseil consultatif international de HEC Montréal, dont elle est co-présidente depuis. Ce conseil a formulé et participé à l'exécution d'un plan d'action pour que HEC Montréal soit reconnue à travers le monde comme l'une des meilleures écoles de gestion.
- ***La création d'une école de gestion trilingue pour préparer les futurs gestionnaires à la concurrence mondiale :*** C'est principalement grâce à l'initiative d'Hélène Desmarais que HEC Montréal est devenu le premier établissement d'enseignement en Amérique du Nord à permettre à des étudiants d'acquérir une formation en gestion en trois langues : le français, l'anglais et l'espagnol.
- ***Son élection à la présidence :*** En 2003, Mme Desmarais devenait la première femme au cours des 97 ans d'histoire de HEC Montréal à être élue présidente du conseil d'administration de l'établissement, de même que *la première femme au monde* à diriger le conseil d'administration d'une école de gestion de réputation internationale.

**Une vision – Les soins de santé et les sciences de la vie :** Profondément convaincue que la recherche *in situ* et le développement local d'industries basées sur la connaissance sont des éléments clés pour assurer la qualité à long terme du système de santé, Hélène Desmarais a contribué de façon importante au développement des soins de santé et des sciences de la vie à Montréal, au Québec et au Canada. En 1997, Mme Desmarais a présidé une commission mise en place par la Ville de Montréal et le gouvernement du Québec pour étudier l'industrie de la santé. La commission avait pour mandat de rassembler les points de vue et les aspirations de tous les secteurs participants et de déterminer des moyens d'utiliser les forces existantes comme leviers afin de faire de Montréal un centre d'expertise et d'innovation dans le domaine médical. En 1998, le Conseil privé du Canada a nommé Hélène Desmarais administratrice du Conseil de recherches médicales du Canada (CRM). Elle a alors joué un rôle dans sa transformation en Institut de recherches en santé du Canada ; dans l'acceptation par le gouvernement du Canada de

faire passer son financement de 280 millions \$ à 600 millions \$ ; et dans la mise en place de Génome Canada.

Hélène Desmarais est l'une des personnes qui exercent le plus d'influence sur le potentiel d'innovation qui est déployée dans les sciences de la vie au Canada. Elle siège sur les conseils de nombreuses institutions qui se consacrent aux sciences de la vie dans les domaines suivants : l'enseignement, la recherche, la commercialisation et les soins de santé. Depuis 2006, Hélène Desmarais assure la présidence du Conseil consultatif de la faculté de médecine de l'Université de Montréal et depuis 2008, celle du Comité du conseil consultatif du centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM). Toutes ces institutions ont des points communs : un financement difficile, un avenir semé d'embûches et une compétition forte entre ces institutions. Cela ne rebute pas Madame Desmarais puisque ces défis font ressortir sa ténacité et son esprit de rassembleuse hors du commun. Elle est extrêmement sollicitée. Peu ont exercé autant d'influence pour renforcer les liens entre les universités, les chercheurs et le secteur privé, pour augmenter leur financement et accélérer les découvertes de nouvelles applications en santé pour le bien-être des Canadiens et du monde entier.

**Promotrice d'un secteur – La biotechnologie :** Gestion Bio-Capital, un fonds de capital de risque spécialisé dans le démarrage d'entreprises œuvrant dans les biotechnologies, a été mis sur pied en 1997. Hélène Desmarais en a assumé la présidence du conseil d'administration, a siégé à tous ses comités et a agi en tant que conseillère du président jusqu'à la vente du fonds quatre ans plus tard (avant l'effondrement boursier dans le secteur technologique). Gestion Bio-Capital a joué un rôle clé dans le démarrage d'une vingtaine d'entreprises de biotechnologie et dans l'inscription en bourse de dix d'entre elles. Il demeure l'un des fonds de capital de risque spécialisés dans le domaine des biotechnologies les plus importants et les plus efficaces jamais créés au Canada.

**Stratège – Les politiques publiques :** Hélène Desmarais a servi sa communauté en participant à l'étude et à la formulation de propositions de politiques publiques auprès des organismes suivants :

- ***La Chambre de commerce du Montréal métropolitain :*** Elle a accédé au conseil d'administration de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain en 2002 et en est devenue la présidente en 2007.
- ***L'Institut économique de Montréal :*** En 2002, elle devenait membre du conseil de l'Institut économique de Montréal, un think tank dont la renommée ne cesse de grandir qui se consacre à faire valoir les avantages d'une approche économique dans la résolution des problèmes sociaux. Elle a été élue présidente du conseil en 2007.

- **L'Institut C.D. Howe** : Hélène Desmarais siège depuis 2005 au conseil de ce think tank, dont le mandat est de débattre et de s'attaquer aux principaux défis économiques, politiques et sociaux auxquels le Canada est confronté. Elle a accédé à la présidence du Comité régional de l'Institut au Québec la même année et en préside les Comités régionaux canadiens depuis 2006.

**Citoyenne du monde – Un forum pour débattre les enjeux économiques et humanitaires mondiaux** : Créée en 1995, la *Conférence de Montréal (Forum économique international des Amériques)* est rapidement devenue l'un des forums économiques internationaux les plus en vue dans les Amériques avec 3 000 participants provenant de tous les continents. Cet événement rassemble chaque année des décideurs de haut niveau venus de partout pour se prononcer sur les questions cruciales de l'heure. Mme Desmarais participe activement à l'organisation de la Conférence de Montréal dont elle est une fervente promotrice. Elle conseille le président fondateur de la Conférence depuis les premières années en sa capacité de gouverneure et présidente du conseil consultatif et d'orientation stratégique. On recherche avant tout ses conseils mais aussi l'accès à son réseau privilégié de contacts tant au niveau national qu'international. Lors de cet événement de quatre jours, Mme Desmarais, grande Canadienne et fière de l'être, qui reçoit les invités avec le président fondateur de la conférence, fait la promotion des intérêts commerciaux et humanitaires du Canada dans le monde tout en vantant les mérites de notre pays.

**Administratrice – Investir dans les communautés** : Hélène Desmarais est l'un des sept administrateurs de la *Fondation Rio Tinto Alcan*, une organisation dotée d'un fonds de 200 millions \$ et qui a le mandat de promouvoir le bien-être économique, environnemental et social des communautés qui abritent les installations de Rio Tinto Alcan au Canada.

**Championne de la culture – L'OSM, premier orchestre symphonique du Canada** : Hélène Desmarais est impliquée dans l'Orchestre symphonique de Montréal depuis 1981. Au cours des dernières années, elle a joué un rôle de premier plan dans le rétablissement de la santé financière et du moral du personnel du plus fameux orchestre symphonique au pays.

Les événements entourant le départ du chef Charles Dutoit en 2002 ont donné lieu à une période de turbulence prolongée au sein de l'OSM. Les musiciens étaient allés en grève deux fois pendant une période de dix ans. Après avoir atteint un sommet d'excellence et de notoriété, un malaise profond s'est emparé de l'orchestre qui s'est retrouvé fortement endetté, sa réputation en subissant les contrecoups.

La renaissance de l'OSM a débuté en 2004 lorsque l'arrivée prochaine du maestro Kent Nagano a redonné confiance aux musiciens. C'est également cette année-là que le conseil d'administration de l'OSM et le conseil de son fonds de dotation ont nommé Hélène Desmarais présidente déléguée de l'OSM et présidente du Fonds de dotation de l'OSM. Elle a de plus été nommée présidente des comités de mises en candidature des deux conseils. Depuis, Hélène

Desmarais a réussi à sortir l'orchestre de sa crise financière. Elle a restructuré les deux conseils et, sous sa gouverne, le fonds de dotation est passé de 2 millions \$ à 13 millions \$.

Le leadership d'Hélène Desmarais a également permis d'amasser un somme additionnelle de 15 millions \$ pour couvrir le déficit d'exploitation pour cinq ans. Tout récemment, elle a mis sur pied la Fondation de l'OSM dans le but de superviser le fonds de dotation et les efforts énergiques visant à le porter à 60 millions \$. Elle a également créé le Fonds Maestro au sein de la Fondation, pour lequel suffisamment de fonds ont été amassés pour permettre à l'orchestre d'entreprendre des tournées internationales pour la première fois depuis 1998. Les années de turbulence de l'OSM sont maintenant choses du passé. Alors que l'orchestre peut de nouveau se montrer à la hauteur de sa grandeur passée et rayonner au Canada et dans le monde, une bonne partie du mérite en revient à Hélène Desmarais.

**Citoyenne engagée dans les débats publics – La publication d'articles :** Hélène Desmarais rédige régulièrement des articles à l'intention de divers journaux et périodiques. Ses articles portent sur les défis économiques auxquels sa société est confrontée et ils défendent systématiquement la nécessité d'investir dans l'éducation universitaire, dans les outils qui permettent de créer de la richesse et dans les moyens susceptibles d'accroître la productivité.

**Citoyenne éminente – Les distinctions honorifiques :** L'impact qu'a eu Hélène Desmarais sur le bien-être et le progrès de la société a été tout particulièrement souligné lors de la remise des distinctions suivantes :

- **L'Ordre du mérite de l'Université de Montréal (2007) :** Cette distinction est décernée chaque année à une personne en reconnaissance de son exceptionnelle contribution au progrès de la communauté de même qu'au rayonnement de l'Université de Montréal au Canada et à l'étranger. Hélène Desmarais était la troisième femme à recevoir cet honneur au cours des 40 ans d'existence de l'Ordre.
- **La Médaille du Jubilé (2002) :** Mme Desmarais a reçu cette médaille à l'occasion du cinquantième anniversaire de l'accession au trône de la reine Élisabeth II. Elle est décernée aux Canadiens et Canadiennes qui ont contribué de façon exceptionnelle et exemplaire à leur communauté et à leur pays. La médaille reconnaît les réalisations de personnes qui, au cours des dernières années, ont aidé à créer le Canada d'aujourd'hui.

## **Études, titres et affiliations**

Hélène Desmarais a fondé et dirigé ou siégé à leur conseil à plus d'une vingtaine d'institutions, d'entreprises et de commissions publiques.

### **Études**

Baccalauréat en finance, avec une mineure en économie, 1983

École des hautes études commerciales, Université de Montréal

### **Présidence**

Conseil consultatif international de HEC Montréal (co-fondateur) (depuis 1992)

Conseil consultatif et d'orientation stratégique de la Conférence de Montréal (depuis 1995)

Comité de l'entrepreneurship au Sommet de la jeunesse du gouvernement du Québec (1998)

Commission mandatée par la Ville de Montréal et le gouvernement du Québec pour étudier l'industrie de la santé (1997-1998)

Comité régional de l'Institut C.D. Howe au Québec (depuis 2005)

Comités régionaux canadiens de l'Institut C.D. Howe (depuis 2006)

Conseil consultatif de la Faculté de médecine de l'Université de Montréal (depuis 2006)

Comité consultatif du Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM) (depuis 2008)

### **Présidence de conseil**

HD Asset Management (fondateur et chef de la direction) (depuis 1985)

Centre d'entreprise jeunesse de Montréal (1990-1996)

Centre d'entreprises et d'innovation de Montréal (CEIM) (fondateur et chef de la direction) (depuis 1996)

Fondation CEIM (fondateur et chef de la direction) (depuis 1996)

Gestion Bio-Capital (1997-2001)

Société de développement économique Ville-Marie (fondateur) (depuis 1998)

Société d'Investissement Jeunesse (depuis 1999)

HEC Montréal (depuis 2003)

Orchestre symphonique de Montréal (présidente déléguée) (depuis 2004)

Fonds de dotation de l'Orchestre symphonique de Montréal (depuis 2004)

Fondation de l'Orchestre symphonique de Montréal (fondatrice) (depuis 2008)

Chambre de commerce du Montréal métropolitain (depuis 2007)

Institut économique de Montréal (depuis 2007)

### **Participation à des conseils d'administration**

Orchestre symphonique de Montréal (depuis 1981) [comité exécutif depuis 1993] [comité de gouvernance depuis 2004]

Bio-Capital (trois comités) [1997-2001]

Conseil de recherches médicales du Canada (1998-1999)

Centre d'entrepreneurship HEC – Polytechnique – Université de Montréal (1998-2005)

HEC Montréal (depuis 1999)

Centre de commerce mondial (1999-2002)

Centre hospitalier de l'Université de Sherbrooke (2000-2004)

Comité d'investissement du Fonds Hydro-Québec (2001-2004)

Chambre de commerce du Montréal métropolitain (depuis 2002) [comité exécutif (depuis 2005);  
comité de vérification (2004-2007)]

Génome Québec (depuis 2002)

Société de valorisation des recherches du CHUM (depuis 2004)

Institut C.D. Howe (depuis 2005)

Institut de recherches cliniques de Montréal (depuis 2005)

Commission consultative de l'Institut de recherche en biotechnologie de Montréal (2002-2006)

Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques HEC Montréal – Concordia  
(depuis 2005)

Comité d'orientation économique de la Ville de Montréal (depuis 2005)

Société de développement Technopôle Angus (depuis 2005)

Corporation de sécurité Garda World (depuis 2006) [comité de la gouvernance (depuis 2006)]

Conseil des partenaires de l'innovation du Québec (depuis 2006)

Conseil consultatif de la Société royale du Canada (depuis 2008)